

Initiativet Ett kliv för Jämtland Härjedalen

Strategisk inriktning för näringslivsutveckling

En gemensam väg mot hållbar tillväxt och stärkt konkurrenskraft

Sammanfattning

1. Utgångspunkt / Utmaningen

Jämtland Härjedalen har **starka tillgångar som efterfrågas i både grön omställning samt civil- och militär säkerhet – energi, skog, mark och strategiskt läge**. Men värdet av dem skapas ofta någon annanstans. Vi exporterar resurser och möjligheter, medan jobben, skatteintäkterna och befolkningen inte växer här. **Därför bör vi samla våra krafter** för att säkerställa att investeringar som kommer hit också skapar värde här – i form av **jobb, förädling, skatteintäkter och robusta samhällen**.

2. Vad vi vill åstadkomma

Att investeringar inom grön omställning och civil/militär säkerhet **skapar utveckling som stannar i Jämtland Härjedalen**. Det ska ge: Starkare skattebas och välfärd i hela länet. Företag och entreprenörer som har möjlighet till utveckling. **Fler jobb** och kompetensmöjligheter som gör att människor kan leva och bygga sina liv här. **Robusta och trygga samhällen**. Mer förädling av våra resurser lokalt. **Ett Jämtland Härjedalen som växer, blir tryggare och skapar sitt eget värde**

3. Vad har vi gjort hittills i arbetet:

Sedan augusti har vi gemensamt **tagit fram en tydlig riktning för hur investeringar ska bidra till lokal utveckling i Jämtland Härjedalen**. Vi har **kartlagt nuläget, identifierat länets styrkor** och formulerat vilka samhällsmervärden investeringar ska skapa.

Genom **benchmarking och scenarioanalyser** har vi definierat roll och uppdrag för en gemensam plattform. Arbetet har verifierats i en avslutande workshop och vi har påbörjat färdplan och aktörsroller.

Det arbete som genomförts i workshopserien utgör ett iterativt underlag, vars samlade resultat formar den kunskapsbas och de ramar som kommer att vägleda det fortsatta strategiarbetet och målformuleringen i uppbyggnaden av den nya plattformen.

Totalt har vi genomfört workshops motsvarande 14 timmar tillsammans med högsta ledningsnivå, från: **Mittuniversitetet, Länsstyrelsen, Region Jämtland Härjedalen, Östersunds kommun, Samling Näringsliv, Handelskammaren och Kommunförbundet med kommunrepresentation från Krokom och Härjedalen**.

Sammanfattning

4. Insikter, inriktning och uppdrag:

A, Vi behöver agera som ett **gemensamt system med mandat** - vilket betyder skapa en gemensam plattform/organisation.

B, **Investeringar** ska ge **lokal nytta som bygger och stärker samhället**, företagen och människorna i länet.

C, **Fokus krävs – bygg plattform/organisation med spets.**

Inriktning: Plattformen/organisationen/bolaget ska starta som en Tillväxtmotor med fokus på investeringar i grön omställning och strategiska etableringar för försvar och säkerhet.

Uppdrag:

Investeringsfrämjande – attrahera och samordna hållbara investeringar och etableringar.

Kompetensattraktion – stärka regionens förmåga att attrahera och behålla kompetens och arbetskraft.

Innovations – och entreprenörskapsfrämjande – stärka ekosystemet och sambandet mellan nya etableringar, forskning och lokalt företagande.

Syfte: Öka länets **gemensamma kapacitet att attrahera och driva fram investeringar** – och att säkerställa att de långsiktigt bidrar till regional utveckling, jobb och hållbar tillväxt.

5. Exempel på vad den gemensamma plattformen ska göra:

Samordna resurser och beslut på ett helt annat sätt än enbart informella nätverk.

Förhandla och möta investerare med en gemensam röst och tydliga mandat.

Säkerställa långsiktighet, eftersom organisationen lever kvar även när enskilda projekt eller politiska mandatperioder tar slut.

Bära gemensamma satsningar inom områden innefattande kompetens, innovation och platsmarknadsföring.

Sammanfattning

7. Gemensam inriktning och fortsatt arbete

”Styrgruppen bekräftar att det finns samsyn kring inriktningen och behovet av att kunna agera gemensamt för att attrahera och driva investeringar i Jämtland Härjedalen”.

Magnus Aspegren, regional utvecklingsdirektör Region Jämtland Härjedalen, och Martin Söderström, förbundschef Kommunförbundet Jämtland Härjedalen, förbereder för uppbyggnadsfasen i enlighet med presenterad inriktning samt tar fram underlag för formellt beslut och undertecknande av Letter of Intent (LOI) vid styrgruppens sammanträde i januari.

8. Vad som händer efter beslut (förberedelsefas)

- Forma styrgrupp och tillsätta processledare.
- Styrgruppen utser en referensgrupp i samband med starten av förberedelsefasen.
- Säkerställa finansiering och resursbidrag från aktörer.
- Besluta om organisationsform och juridisk uppbyggnad.
- Ta fram strategi och verksamhetsplan för 2027 inkl sätta mål och mätmetoder kopplat till lokalt värdeskapande.

Område Hållbar Tillväxt
Lena Persson
lena.l.persson@regionjh.se

Regionens samverkansråd
RUN/584/2025
2025-12-02

Ett kliv för Jämtland Härjedalen - Strategisk inriktning för näringslivsutveckling

Ärendebeskrivning

Jämtland Härjedalen är attraktivt för investeringar i den gröna omställningen. Regionen har eftertraktade resurser i form av förnybar energi, skog, mark och hög livskvalitet. Redan nu får länet förfrågningar från investerare och företag som vill vara en del i en fossilfri värdekedja. Vi har en chans att proaktivt påverka vilka investeringar som sker och vilka mervärden de bidrar med till vårt lokalsamhälle. Detta för att skapa utveckling och ökat värde i länet samt bidra till ökad konkurrenskraft i det nationella och även det internationella perspektivet.

Viktiga delar för att lyckas med detta är länets gemensamma arbete inom etableringar, kompetensattraktion och innovation. Tidigare projektrelaterade insatser som kopplar an till detta är BRMS (Business Region Mid Sweden) och Ta Steget, vilka nu finansieras via ett årligt beslut i Region Jämtland Härjedalen, Kommunförbundet och respektive kommun. Bedömningen är att detta inte är en långsiktig finansieringsmodell.

Region Jämtland Härjedalen samordnar och driver nu tillsammans med nyckelaktörer i länet ett initiativ under arbetsnamnet "Ett kliv för Jämtland Härjedalen". Initiativet innebär att undersöka om det finns förutsättningar för att skapa en gemensam plattform för långsiktig samverkan kring näringslivsutveckling med fokus på den gröna omställningen. Plattformen ska vara en långsiktig struktur för samverkan, inte bara ett projekt eller nätverk. Utan en tydlig gemensam riktning och plattform för arbetet riskerar värdeskapandet att ske utanför länet.

En plattform exempelvis i form av någon typ av gemensam organisation skulle kunna:

- Samordna resurser och beslut på ett helt annat sätt än enbart informella nätverk.
- Förhandla och möta investerare med en gemensam röst och tydliga mandat.
- Säkerställa långsiktighet, eftersom organisationen lever kvar även när enskilda projekt eller politiska mandatperioder tar slut.
- Bära gemensamma satsningar inom områden innefattande kompetens, infrastruktur, innovation och platsmarknadsföring.

Den gemensamma riktningen, målbilden, berättar vart vi vill. Genom en gemensam plattform kan vi agera och bestämma hur vi tillsammans kan ta oss dit och därmed attrahera investeringar som skapar lokalt värde.

Under 2026 avses den gemensamt beslutade inriktningen formaliseras, vilket således innefattar gemensamt nuvarande delar Ta Steget och Etableringsarbetet, samt en delfinansiering i uppstarten av en gemensam plattform utifrån ovan beskrivning. Beslut om en gemensam plattform fattas senast i januari 2026.

Utifrån att ovanstående delar är gemensamma för Region Jämtland Härjedalen och Kommunförbundet inkluderar samtliga kommuner, föreslås att finansiering för Ta Steget

och Etableringsarbetet för 2026, samt en delfinansiering i uppstarten av en gemensam plattform tas från potten "utvecklingspott för projekt inom det primärkommunala området" där Regionens Samverkansråd fattar beslut om prioritering av användning av medlen samt att Regionala utvecklingsnämnden fattar beslut om utbetalning av medlen.

Regiondirektörens förslag

Regionens samverkansråd

1. Prioriterar medel till Etableringsarbetet med 800 000 kr under år 2026 ur "utvecklingspott för projekt inom det primärkommunala området".
2. Prioriterar medel till delfinansiering i uppstart av gemensam plattform med 1 000 000 kr för år 2026 ur "utvecklingspott för projekt inom det primärkommunala området".

Regionens samverkansråd föreslår regionala utvecklingsnämnden

Medel utbetalas enligt Regionens samverkansråds prioriteringar.

I tjänsten

Sara Lewerentz
Regiondirektör

Utdrag till

Klicka här för att fylla i vilka beslut

Regiondirektörens förslag

Regionens samverkansråd

1. Prioriterar medel till Etableringsarbetet med 500 000 kr och Ta Steget med 800 000 kr under år 2026 ur "utvecklingspott för projekt inom det primärkommunala området".
2. Prioriterar medel till delfinansiering i uppstart av gemensam plattform med 1 000 000 kr för år 2026 ur "utvecklingspott för projekt inom det primärkommunala området".

Regionens samverkansråd föreslår regionala utvecklingsnämnden

Medel utbetalas enligt Regionens samverkansråds prioriteringar.